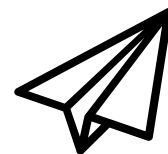


## Was ist New Work?

- Arbeit neu entdeckt: ursprüngliches Konzept aus den 70er Jahren; wirklich als moderne Lösung für aktuelle Herausforderungen erst in den letzten Jahren erkannt
- Menschen und Unternehmenskultur im Fokus: Einzelne Personen und Frage nach deren Sinn und Antrieben stehen im Vordergrund. Mit ganzheitlichen Modellen wird darauf abgezielt, Menschen für die Belange des Unternehmens zu akquirieren und dauerhaft zu begeistern.
- Kreativität und Reagibilität: Durch sogenannte Schwarmintelligenz und Intelligenz Einzelner werden schnelle Änderungen in der Umwelt erkannt und sich zügig an Veränderte Rahmenbedingungen angepasst.



## Nutzen

- Steigerung der Leitungsfähigkeit durch hohe Motivation.
- Steigerung der Innovations- und Reaktionsfähigkeit, durch Nutzung der Kreativität und Erfahrung aller Mitarbeitenden.
- Langfristige Bindung der Mitarbeitenden durch Wertschätzung, Räume und Unternehmensklima sowie Vorteile bei der Akquise von Fachkräften.

## Fallstricke

- Umverteilung der Handlungs- und Entscheidungskompetenzen hin zu Mitarbeitenden muss von allen gewollt werden.
- Keine dezidierten „one-fits-all“ Lösungen: Vorhandene Methoden müssen in der Regel angepasst werden.

## Umsetzung

- Authentisch und ehrliche Werthaltung, Arbeit für Menschen besser machen zu wollen ist notwendig. New Work ist immer auch Selbstzweck! Die vollen positiven Effekte erreicht man nur, wenn der Selbstzweck den betriebswirtschaftlichen Zielen übergeordnet bleibt.
- Mitarbeitende müssen sich mit Unternehmen identifizieren. Ist das der Fall, können sie darauf Vertrauen, dass Sie leistungsbereit sind und effiziente Lösungen suchen.
- Mitarbeitende einbeziehen. Sie wissen am Besten, was sie wollen und was es umzusetzen gilt.
- Hierarchien abbauen, Entscheidungsbefugnisse stärken und Mitarbeitende bei der strategischen Ausrichtung beteiligen.

Für weitere Informationen, kontaktieren Sie uns:

**ATB** Arbeit, Technik  
und Bildung gGmbH

Neefestraße 76, 09119 Chemnitz

Prof. Dr.-Ing. Michael Uhlmann

email: [info@atb-chemnitz.de](mailto:info@atb-chemnitz.de)

tel: +49 (0)371 | 369 58 - 11

web: [www.atb-chemnitz.de](http://www.atb-chemnitz.de)



FACHKRÄFTE  
ALLIANZ

Diese Maßnahme wird mitfinanziert mit Steuermitteln auf Grundlage des vom Sächsischen Landtag beschlossenen Haushaltes und durch die Fachkräfteallianz unterstützt.